



MINISTERUL INFRASTRUCTURII
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE
AL REPUBLICII MOLDOVA



Agenția de
Dezvoltare Regională
Sud

COORDONAT: _____

Angela ȚURCANU
Secretar General

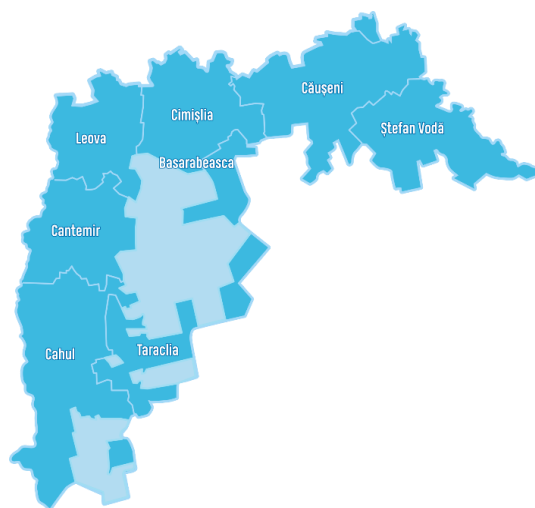
„_____” _____ 2025

APROBAT: _____

Nicolae HRISTOV
Director ADR Sud

„_____” _____ 2025

Planul de acțiuni al Agenției de Dezvoltare Regională Sud pentru anul 2025



Cimișlia 2025

Viziunea autorității								
Agenția de Dezvoltare Regională Sud, bazându-se pe cadrul legal și normativ aferent în vigoare, dar și pe angajamentele asumate de către autoritățile centrale, are misiunea de a sprijini creșterea competitivității și dezvoltării durabile a Regiunii de Dezvoltare Sud și, nemijlocit, creșterea calității vieții locuitorilor acesteia.								
Misiunea autorității								
Misiunea Agenției de Dezvoltare Regională Sud este de a asigura implementarea Strategiei naționale de dezvoltare regională și a Programului operațional regional Sud.								
Indicatori de performanță instituțională								
Nr.	Domeniu (opțional)	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Performanță și eficiență	Gradul de implementare a proiectelor incluse în Documentul unic de program	%	Trimestrială	6,24	68,8	Andrei POPUȘOI, Șef Secție managementul integrat al proiectelor; Oxana Graur, Șef Secție Administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director
		Numărul de proiecte atrase	Număr	Trimestrială	2	1	Irina COROIAN, Șef secție planificare și cooperare regională	Nicolae HRISTOV, Director
		Numărul de noi documente elaborate (programe, studii, ghiduri etc.)	Număr	Trimestrială	1	1	Irina COROIAN, Șef secție planificare și cooperare regională	Nicolae HRISTOV, Director
		Numărul de parteneriate stabilite	Număr	Trimestrială	2	2	Irina COROIAN, Șef secție planificare și cooperare regională	Nicolae HRISTOV, Director

		Numărul proiectelor monitorizate în perioada post-implementare		Trimestrială	4	5	Olga DIACONU, Șef secție monitorizare și evaluare	Nicolae HRISTOV, Director
2.	Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional (POR)	%	Trimestrială	58,7	66,9	Olga DIACONU, Șef secție monitorizare și evaluare	Nicolae HRISTOV, Director
		Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	%	Trimestrială	77	78	Irina COROIAN, Șef secție planificare și cooperare regională	Nicolae HRISTOV, Director
		Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Trimestrială	94,39	97	Olga DIACONU, Șef Secție monitorizare și evaluare	Nicolae HRISTOV, Director
3.	Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, %	%	Trimestrială	139,94	100	Oxana GRAUR, Șef Secție Administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director
		Gradul de asigurare cu personal	%	Trimestrială	81,6	82,1	Oxana GRAUR, Șef Secție administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director
		Rata fluctuației personalului din cadrul instituției publice	%	Trimestrială	0	0	Oxana GRAUR, Șef Secție administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director
		Pondere angajaților instruiți	%	Trimestrială	86,7	90,0	Oxana GRAUR, Șef Secție administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director
		Nivelul de transparență a activității, inclusiv financiară	%	Trimestrială	100	100	Oxana GRAUR, Șef Secție administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director

	Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmăritorilor, beneficiarilor de programe/activități etc.) - nr. vizualizărilor pe site-ul instituției - nr. vizualizărilor pe Facebook, Instagram, afișări LinkedIn - nr. urmăritorilor în rețele de socializare (Facebook, LinkedIn, etc) - nr. de participanți la activitățile de promovare	Număr	Trimestrială				Oxana GRAUR, Șef Secție administrativă/ contabil-șef	Nicolae HRISTOV, Director
				2.776.609	2.800.000			
				-	100.000			
				2.044	2.200			
				-	50			

Obiective					
Nr.	Obiectiv 1: Asigurarea activității de planificare și cooperare regională în procesul de dezvoltare regională				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
i.1.1.	Program operațional regional elaborat și aprobat	Număr	-	1	SPCR
i.1.2	Proiecte de dezvoltare regională atrase	Număr	2	1	SPCR
i.1.3	Parteneriate stabilite	Număr	2	2	SPCR
i.1.4	Domenii ale specializării inteligente la nivelul RD Sud promovate	Număr	-	3	SPCR
i.1.5	Ședințe ale Consiliului Regional pentru Dezvoltare Sud desfășurate	Număr	3	3	SPCR
Riscuri asociate realizării obiectivelor					
Nr.	Riscuri interne				
r.1.1.	Insuficiența de personal				
r.1.2	Volum mare al activităților curente cu impact asupra respectării termenelor				
r.1.3	Abilități insuficiente ale specialiștilor care necesită perioade îndelungate pentru adaptare				
Nr.	Riscuri externe				
r.1.1.	Insuficiența cadrului metodologic aferent				
r.1.2	Insuficiența resurselor financiare pentru desfășurarea de activități/evenimente				
r.1.3	Prezentarea informațiilor necalitative/neconforme și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către factorii implicați				
r.1.4	Date statistice insuficiente privind dezvoltarea socio-economică a regiunii				

r.1.5.	Tergiversarea desfășurării apelurilor de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanțare din FNDRL								
r.1.6.	Implicarea pasivă a actorilor regionali								
r.1.7.	Reticența membrilor CRD față de domeniul de dezvoltare regională								
r.1.8.	Bariere imprevizibile aferente aspectelor logistice								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Elaborarea Programului Operațional Regional Sud 2026-2028	Minimum 2 ședințe ale GL desfășurate; 1 Program elaborat, avizat și aprobat	109,6	6105	01.09.2024	31.12.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Șef SPCR Specialist planificare Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM HG nr. 127/2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM SNDR 2022-2028 MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013 Metodologia de elaborare, aprobare și implementare a POR
2.	Actualizarea Planului de implementare a POR Sud 2022-2024	1 plan actualizat și aprobat	14,4	6105	01.02.2025	31.03.2025	SPCR SMIP SME	Irina COROIAN, Șef SPCR Specialist planificare	SNDR 2022-2028, cap. 8 Metodologia de elaborare, aprobare și implementare a POR
3.	Elaborarea Planului de implementare a POR Sud 2022-2024 pentru anul 2025	1 plan elaborat și aprobat	9,0	6105	02.01.2025	31.03.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Șef SPCR Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Olga DIACONU, Șef SME Oxana GRAUR,	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM SNDR 2022-2028, cap. 8

								Şef SA/ contabil-şef	
4.	Cartografierea proiectelor implementate în RDS cu suportul partenerilor de dezvoltare	1 solicitare remisă în adresa APL; Nr. proiecte cartografiate	18,7	6105	01.04.2025	31.12.2025	SPCR SME	Irina COROIAN, Şef SPCR Specialist planificare	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM Metodologia de elaborare, aprobare şi implementare a POR
5.	Participarea la elaborarea/ajustarea cadrului normativ/metodologic şi a documentelor de politici aferente implementării politicii de dezvoltare regională	Nr. proiecte de hotărâri de guvern/documente consultate; Nr. şedinţe; Nr. propuneri şi comentarii	10,8	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Şef SPCR	PNR 2025, acţ. 250, 268, 269 Plan de acţiuni MIDR 2025, acţ. 126, 127, 128, 130
6.	Oferirea suportului necesar mun. Cahul în vederea implementării PNDOPC 2021-2027	1 Plan elaborat, aprobat şi implementat ¹	88,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Şef SPCR Andrei POPUŞOI, Şef SMIP Olga DIACONU, Şef SME Specialist planificare Specialist cooperare externă Adelina CAZAC, Specialist monitorizare şi evaluare	HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea PNDOPC 2021-2027
7.	Acordare de suport oraşelor din RD Sud în procesul de elaborare/actualizare/implementare a PRU	Minimum 5 consultări oferite	48,5	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR	Irina COROIAN, Şef SPCR Specialist planificare	SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024

¹Planul de acţiuni pentru implementarea PNDOPC 2021-2027, anul 2025, ADR Sud - Primăria mun. Cahul

									Liniile directoare privind revitalizarea urbană în RM, cap.7 Ghid privind revitalizarea urbană pentru orașele din RM, cap.4. pct.7
8.	Participare în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte aferente domeniilor de intervenție ale politicii de dezvoltare regională	Nr. proiecte depuse; Minimum 1 proiect aprobat spre finanțare	113,3	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR SMIP SME	Irina COROIAN, Șef SPCR Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Olga DIACONU, Șef SME Specialist cooperare externă	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova HG nr. 127/2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024 MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
9.	Facilitarea de către ADR Sud a procesului de mobilizare de finanțări adiționale (inclusiv co-finanțări) și consolidarea parteneriatelor cu partenerii de dezvoltare	Nr. consultări oferite; Minimum 2 parteneriate stabilite/facilitate; Nr. ședințe	39,1	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR	Irina COROIAN, Șef SPCR Specialist cooperare externă	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM Acordul de asociere RM-UE, cap.20, art. 107, lit. c SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024 MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013

10.	Organizarea/facilitarea evenimentelor de promovare a politicii de dezvoltare regională și a potențialului RD Sud (Ziua autonomiei locale și a lucrătorului din administrația publică locală, Ziua Europei etc.)	Minimum 2 evenimente organizate/facilitate	101,7	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Șef SPCR Specialist cooperare externă Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM HG nr. 127/2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024
11.	Facilitarea realizării la nivel regional a inițiativelor centrale de specializare inteligentă	1 bază de date cu stakeholderi actualizată; Minimum 1 eveniment/ședință organizată/facilitată	35,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR	Irina COROIAN, Șef SPCR Specialist planificare Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024 Programul național de specializare inteligentă al RM pentru anii 2024-2027 „SMART MOLDOVA” Studiul de specializare inteligentă pentru RD Sud al RM
12.	Organizarea și desfășurarea ședințelor Consiliului Regional pentru Dezvoltare Sud	3 ședințe desfășurate; 3 procese-verbale întocmite; Nr. decizii aprobate	46,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR SMIP SME SA	Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM HG nr. 127/2008 cu privire la măsurile de realizare a Legii 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM Regulamentul de organizare și funcționare a CRD Sud aprobat prin Decizia CRD Sud nr. 01/08 din 26.05.2023

13.	Elaborarea proiectului Planului de acțiuni al ADR Sud pentru anul 2026	1 plan de activitate inițiat	19,8	6105	01.11.2025	31.12.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Șef SPCR Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Olga DIACONU, Șef SME Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM HG nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013 Indicații metodologice privind elaborarea Planului de Acțiuni al instituției publice
14.	Elaborarea Planului de activitate al secțiilor din cadrul ADR Sud pentru anul 2025	4 planuri de activitate elaborate și aprobate	25,2	6105	15.01.2025	28.02.2025	SPCR SMIP SME SA	Irina COROIAN, Șef SPCR Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Olga DIACONU, Șef SME Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef	Legea nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în RM Indicații metodologice privind elaborarea Planului de Acțiuni al subdiviziunii

Nr.	Obiectiv 2: Asigurarea managementului integrat al proiectelor de dezvoltare regională				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2024	Valoarea țintă/ 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
i.2.1.	Rata de acoperire cu servicii calitative de iluminare nocturnă față de media cumulativă;	%	56,5	100	SMIP
i.2.2.	Obiective turistice amenajate	Număr	-	3	SMIP
i.2.3.	Obiective de suport în afaceri conectate la structura de acces și utilități publice	Număr	1	2	SMIP

i.2.4.	Localități ce au acces la servicii îmbunătățite de aprovizionare cu apă și canalizare	Număr	20	33	SMIP				
i.2.5.	Persoane cu acces la sistemul de aprovizionare cu apă și canalizare	Număr	23 688	28 036	SMIP				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne								
r.2.1.	Lipsa memoriei instituționale în cadrul Agenției								
Nr.	Riscuri externe								
r.2.1.	Tergiversarea procesului de achiziții publice în cadrul proiectelor din următoarele circumstanțe: a) Anularea procedurii de achiziție din lipsa de oferte, recepționarea ofertelor neconforme sau Decizii de anulare/reevaluare de către ANSC; b) Extinderea termenului de depunere a ofertelor, în cazul nerespectării perioadei de prezentare a răspunsului la clarificări privind documentația de atribuire din partea autorului de proiect; c) Termen extins pentru semnarea contractelor, din motivul depunerii de contestații de către operatorul economic.								
r.2.2.	Extinderea termenului de implementare a proiectului: d) Mijloace financiare insuficiente pentru implementarea proiectelor aprobate; e) Tergiversarea prezentării soluțiilor tehnologice din partea autorilor de proiect, în procesul de construcții asupra lucrărilor neprevăzute.								
r.2.3.	Apariția lucrărilor neprevăzute în procesul implementării proiectelor aprobate spre finanțare: f) Necorespunderea documentației de proiect cu documentația de deviz; g) Pregătirea proastă a documentației de proiect; h) Verificarea și expertizarea proiectului, inclusiv și a devizului de cheltuieli; i) Lipsa unor soluții tehnologice din partea autorilor de proiect în procesul de construcții asupra lucrărilor neprevăzute.								
r.2.4.	Majorarea sau ajustarea costurilor materialelor utilizate la executarea lucrărilor în cadrul proiectelor.								
r.2.5.	Neîndeplinirea de către parteneri a obligațiilor financiare asumate.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
15.	Elaborarea și semnarea contractelor de finanțare	1 ² Contract de finanțare semnat	24,7	6105	01.04.2025	31.12.2025	SMIP SA	Specialist în achiziții publice Viorica STRELCIUC, Jurist	HG cu privire la aprobarea Documentului Unic de Program pentru anii 2025 – 2027 Decizia CNCDDL privind aprobarea finanțării
16.	Organizarea procedurilor de achiziții publice	1 anunț de intenții inclus în planul de achiziții al ADR Sud	105,6	6105	01.03.2025	31.12.2025	SMIP SA	Specialist în achiziții publice	

² - 1 Contract de finanțare pe Direcția prioritară 2.1.

		elaborat și prezentat către AAP, spre publicare în BAP; 1 anunț de participare privind achiziționarea lucrărilor; 1 anunț de participare pentru serviciile de responsabil tehnic, elaborat și publicat pe platforma achizitii.md; 2 proceduri de achiziții publice desfășurate; 2 decizii a grupului de lucru privind rezultatele procedurilor de achiziții, elaborate și prezentate către AAP; 3 ³ dări de seamă lucru privind rezultatele procedurilor de achiziții, elaborate și						Viorica STRELCIUC, Jurist	Legea nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice HG nr. 1419 din 28.12.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice HG nr. 10 din 20.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice Legea nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice HG nr. 1419 din 28.12.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea PNDOPC 2021-2027
--	--	---	--	--	--	--	--	---------------------------	---

³ - 1 dare de seamă pentru Direcția prioritară 1.1. și 2 pe Direcția prioritară 2.1.

		prezentate către AAP							
17.	Semnarea contractelor de antrepriză/servicii	3 ⁴ contracte de lucrări, bunuri și servicii încheiate	70,1	6105	01.04.2025	31.12.2025	SMIP SA	Specialist în achiziții publice Viorica STRELICIUC, Jurist	
18.	Implementarea proiectelor incluse în DUP 2022-2024 aprobate spre finanțare și transferate în DUP 2025- 2027	42 ⁵ vizite de monitorizare desfășurate; 42 ⁶ ședințe desfășurate; 3 IP renovate; 1 stadion multifuncțion al adaptat la condiții de odihnă activă și activități sportive solicitate de locuitori; 9 terenuri de joacă aferente IP și curțile a patru blocuri locative amenajate 2 zone de recreere amenajate 2,52 km rețele de apeduct magistral 1,24 km rețele de canalizare	220,2	6105	01.03.2025	31.12.2025	SMIP SME SA	Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Florin BEREJAN, Specialist SMIP Specialist în monitorizarea proiectelor Olga DIACONU, Șef SME Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef	

⁴ - 1 Contract de antrepriză pe Direcția prioritară 1.1. și 2 pe Direcția prioritară 2.1.

⁵ - 20 vizite de monitorizare desfășurate Direcția prioritară 1.1; 18 vizite de monitorizare desfășurate Direcția prioritară 2.1 și 4 vizite de monitorizare Direcția prioritară 2.2

⁶ - 20 ședințe desfășurate Direcția prioritară 1.1; 18 ședințe desfășurate Direcția prioritară 2.1 și 4 ședințe Direcția prioritară 2.2

		1 SEAU modernizată construcția halei de producere cu suprafața totală de 1181 m2 (590 mp – 49,96 %); 3 470 mp amenajarea terenului adiacent (1950 mp – 55,62 %);							
19.	Recepționarea lucrărilor de construcție și a instalațiilor aferente acestora	6 ⁷ acte de recepție la terminarea lucrărilor semnate	129,6	6105	01.09.2025	31.12.2025	SMIP SA SME	Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Florin BEREJAN, Specialist SMIP Specialist în monitorizarea proiectelor Viorica STRELCIUC Jurist Olga DIACONU, Șef SME Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare	

⁷ - 3 recepții la terminarea lucrărilor Direcția prioritară 1.1; 2 recepții la terminarea lucrărilor Direcția prioritară 2.1 și 1 recepție la terminarea lucrărilor Direcția prioritară 2.2

20.	Transmiterea costurilor investiționale formate în urma achiziționării	5 ⁸ acte de predare-primire semnate; 5 ⁹ rapoarte elaborate și transmise în termen	174,2	6105	01.11.2025	31.12.2025	SMIP SA SME	Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Florin BEREJAN, Specialist SMIP Specialist în monitorizarea proiectelor Viorica STRELCIUC, Jurist Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef	
Nr.	Obiectiv 3: Asigurarea procesului de monitorizare și evaluare a implementării politicii și proiectelor de dezvoltare regională la nivelul regiunii de dezvoltare								
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori		Unitate de măsură		Valoarea de referință/ 2024		Valoarea țintă/ 2025		Subdiviziune responsabilă
1	2		3		4		5		6
i.3.1.	Majorarea numărului de proiecte monitorizate post-implementare.		Număr		4		5		SME
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne								
r.3.1.	Lipsa memoriei instituționale.								
r.3.2.	Tergiversarea procesului de implementare a proiectelor								
r.3.3.	Indicatori nerealizați în termeni prestabiliți								
Nr.	Riscuri externe								
r.3.1.	Date statistice insuficiente privind dezvoltarea socio-economică a regiunii.								
r.3.2.	Implicarea pasivă a actorilor regionali.								
r.3.3.	Modificări ale cadrului de reglementare privind termenii si metodele de raportare.								

⁸ - 2 acte de predare-primire pe Direcția prioritară 1.1; 2 acte de predare-primire pe Direcția prioritară 2.1 și 1 act de predare-primire pe Direcția prioritară 2.2

⁹ - 2 rapoarte finale pe Direcția prioritară 1.1; 2 rapoarte finale pe Direcția prioritară 2.1 și 1 raport final pe Direcția prioritară 2.2

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
21.	Elaborarea raportului trimestrial și anual privind activitatea ADR Sud pentru anul 2025	4 rapoarte de activitate elaborate	27,0	6105	01.03.2025	15.01.2026	SME SMIP SPCR SA	Olga DIACONU, Șef SME Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Irina COROIAN, Șef SPCR Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef	Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021 cu privire la aprobarea „Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională”
22.	Elaborarea raportului cu privire la implementarea POR Sud 2022-2024	Cel puțin 1 raport elaborat	34,2	6105	01.03.2025	31.12.2025	SME SMIP SPCR SA	Olga DIACONU, Șef SME Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Irina COROIAN, Șef SPCR Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef	Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021 cu privire la aprobarea „Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională”
23.	Asigurarea durabilității proiectelor de dezvoltare regională în perioada post-implementare	4 vizite în teritoriu efectuate; 4 proiecte post-implementare monitorizate; 2 rapoarte de monitorizare a durabilității proiectelor	79,0	6105	01.02.2025	31.12.2025	SME	Olga DIACONU, Șef SME Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare	Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021 cu privire la aprobarea „Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională”

24.	Activități de evaluare a impactului proiectelor implementate	2 vizite în teritoriu efectuate; 2 rapoarte de evaluare a impactului elaborate	96,1	6105	01.02.2025	31.12.2025	SME	Olga DIACONU, Șef SME Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare	Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021 cu privire la aprobarea „Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională”
25.	Activități de monitorizare a proiectelor de dezvoltare regională în curs de implementare	25 vizite de monitorizare în teritoriu efectuate; 25 fișe de observație elaborate	62,0	6105	01.02.2025	31.12.2025	SME SMIP	Olga DIACONU, Șef SME Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare	Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021 cu privire la aprobarea „Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională”
26.	Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională	1 raport de evaluare POR 2022-2024 elaborat	39,2	6105	02.01.2025	31.12.2025	SME SPCR SMIP SA	Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare	Ordinul MADRM nr. 149 din 23.07.2021 cu privire la aprobarea „Instrucțiunii privind monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională”
27.	Elaborarea raportului semestrial și anual aferent implementării PNDOPC 2021-2027	2 rapoarte elaborate	31,7	6105	02.01.2025	20.01.2026	SME SMIP SPCR SA	Olga DIACONU, Șef SME Andrei POPUȘOI, Șef SMIP Irina COROIAN, Șef SPCR Oxana GRAUR, Șef SA/ contabil-șef Adelina CAZAC, Specialist monitorizare și evaluare	HG nr. 916/2020 cu privire la aprobarea PNDOPC 2021-2027

Nr.	Obiectiv 4: Asigurarea managementului administrativ-financiar și de comunicare al instituției								
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori		Unitate de măsură		Valoarea de referință/ 2024		Valoarea țintă/ 2025		Subdiviziune responsabilă
1	2		3		4		5		6
i.4.1.	Executarea devizului anual de venituri și cheltuieli		%		99,8		100		SA
i.4.2.	Majorarea gradului de asigurare cu personal a instituției		%		81,6		82,1		SA
i.4.3.	Rata fluctuației personalului din cadrul instituției		%		0		0		SA
i.4.4.	Nivelul de transparență a activității autorității		%		100		100		SA
i.4.5.	Creșterea fondului de cheltuieli alocate pentru formarea profesională per salariat în ADR		mii lei		10,0		50,0		SA
i.4.6.	Raport privind implementarea planului anual CIM elaborat și publicat		Număr		1		1		SA
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne								
r.4.1.	Tergiversarea procesului de debursare a disponibilităților financiare solicitate pentru finanțarea proiectelor și activităților operaționale ale ADR								
r.4.2.	Apariția sarcinilor si activităților suplimentare urgente cu termen de realizare restrâns								
r.4.3.	Neplanificarea alocațiilor suficiente pentru dezvoltarea profesională								
r.4.4.	Identificarea incorectă a necesităților de instruire								
r.4.5.	Insuficiența surselor financiare pentru diversificarea activităților de comunicare								
Nr.	Riscuri externe								
r.4.1.	Neprezentarea documentelor primare în termenii stabiliți								
r.4.2.	Tergiversarea procedurilor de achiziții publice								
r.4.3.	Tergiversarea proceselor de judecată								
r.4.4.	Deficiențe tehnice ale Sistemelor Informaționale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință

28.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului operațional pentru anul de gestiune și rectificare la necesitate.	1 deviz anual de venituri și cheltuieli executat; Nr. de rectificări la devizul anual de venituri și cheltuieli operate; Nr. solicitărilor de plată executate; Nr. ordinelor de plată executate	103,7	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	Legea nr. 287/2017 a contabilității și raportării financiare MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013 Planul de activitate al ADR SUD pentru anul 2024
29.	Întocmirea rapoartelor statistice, fiscale (lunare, trimestriale, anuale)	Rapoarte statistice, fiscale întocmite: 9 - rapoarte anuale; 16 - rapoarte trimestriale; 12 - rapoarte lunare	56,1	6105	25.01.2025	25.12.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	Legea nr. 287/2017 a contabilității și raportării financiare
30.	Întocmirea rapoartelor financiare	3 rapoarte însoțite de raport narativ întocmite: 1 raport anual pe anul 2024; 1 raport pe semestrul I 2025; 1 raport trimestrial (9 luni ale anului 2025)	28,1	6105	01.02.2025	31.10.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar fiscale nr. 181/2014 MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013

31.	Coordonarea și elaborarea proiectului bugetului operațional pentru anul 2026	1 Proiect de buget elaborat (deviz anual de venituri și cheltuieli, schemă de încadrare, calcul al fondului de retribuire a muncii, notă explicativă a devizului anual de venituri și cheltuieli)	42,5	6105	01.12.2025	31.12.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	Legea nr. 287/2017 a contabilității și raportării financiare MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
32.	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ADR Sud	1 inventariere anuală organizată	21,2	6105	01.10.2025	31.12.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	Legea nr. 287/2017 a contabilității și raportării financiare MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013 Ordinul MF nr. 60 din 29.05.2012 cu privire la aprobarea Regulamentului privind inventarierea
33.	Asigurarea evidenței bunurilor materiale	Nr. documentelor primare intrate/ieșite; Nr. rapoartelor elaborate	57,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	Legea nr. 287/2017 a contabilității și raportării financiare

34.	Asigurarea evidenței patrimoniului de stat, întocmirea și prezentarea rapoartelor privind valoarea de bilanț a patrimoniului public	1 raport elaborat și prezentat	6,8	6105	01.02.2025	30.03.2025	SA	Oxana GRAUR, Șef SA/ Contabil-șef Ludmila TOCARU, Contabil	HG nr. 851 din 01.11.2023 pentru aprobarea Conceptului Sistemului informațional „Registru l patrimoniului public și administrării proprietății de stat” și a Regulamentului resursei informaționale formate de Sistemul informațional „Registrul patrimoniulu i public și administrării proprietății de stat”
35.	Elaborarea Planului anual de instruiți al ADR pentru anul 2025	1 plan anual de instruiți elaborat	20,0	6105	02.01.2025	31.03.2025	SA/SPCR/SMIP /SME	Alina UNTILĂ, Manager de oficiu/ Specialist resurse umane	MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
36.	Recrutarea personalului și administrarea documentației aferente	Nr. concursuri desfășurate; Nr. persoane angajate; Nr. documentație de personal elaborate și completate	24,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Alina UNTILĂ, Manager de oficiu/ Specialist resurse umane	Codul Muncii al RM Regulamentul Intern al ADR Sud
37.	Elaborarea actelor administrative referitoare la personal și activitatea de bază	Nr. ordine cu privire la personal; Nr. ordine cu privire la activitatea de bază	53,2	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Alina UNTILĂ, Manager de oficiu/ Specialist resurse umane	Codul Muncii al RM Regulamentul Intern al ADR Sud MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
38.	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra	Nr. documentelor intrate;	102,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Alina UNTILĂ, Manager de oficiu/	Regulamentul Intern al ADR

	executării documentelor	Nr. documentelor ieșite						Specialist resurse umane	
39.	Implementarea sistemului de control intern managerial	1 declarație anuală privind CIM completată și publicată; 1 raport privind implementarea planului anual CIM elaborat și publicat; 1 registru al riscurilor elaborat	12,7	6105	02.01.2025	15.02.2025	SA	Viorica STRELCIUC, Jurist	Legea nr.229/2010 privind controlul financiar public intern SNCI aprobate prin ordinul ministrului finanțelor nr. 189/2015
40.	Reprezentarea instituției în instanțele de judecată, control sau organele de drept	Nr. reprezentări a instituției în instanțele de judecată, control sau organele de drept; Nr. documentelor elaborate	62,9	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Viorica STRELCIUC, Jurist	Legea nr. 154 din 28.03.2003 Codul Muncii RM Cod nr. 225 din 30.05.2003 Codul de procedura civilă RM Cod nr. 122 din 14.03.2003 Codul de procedura penală RM Acte normative internaționale la care RM este parte
41.	Coordonarea (sub aspectul asigurării conformității juridice) și examinarea primară a proiectelor de acte juridice care dau naștere, modifică sau încetează raporturile juridice civile în care ADR Sud este parte	Nr. acte examinate Nr. scrisorilor elaborate	62,9	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Viorica STRELCIUC, Jurist	Legislația RM Acte normative internaționale la care RM este parte

42.	Participarea la ședințe/vizite și elaborarea comunicatelor, noutăților și postărilor aferente activității instituției	Minim 40 vizite de documentare; 110 comunicate, noutăți, postări plasate pe pagina adrsud.md și rețelele de socializare	49,6	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	Legea nr. 239 din 13.11.2008 privind transparența în procesul decizional HG nr. 1211/2010 cu privire la unitatea de informare și comunicare cu mass-media a autorității administrației publice centrale
43.	Plasarea informației și actualizarea site-ului adrsud.md	1 pagină web a agenției actualizată la zi	32,9	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	Legea nr. 239/2008 privind transparența în procesul decizional HG nr. 1211/2010 cu privire la unitatea de informare și comunicare cu mass-media a autorității administrației publice centrale
44.	Monitorizarea presei și alte surse de informare cu privire la informațiile din domeniul dezvoltării regionale în RDS	Nr. De 22 a material media identificate; Nr. De informații oferite/intervenții media	15,2	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA	Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD	HG nr. 1211/2010 cu privire la unitatea de informare și comunicare cu mass-media a autorității administrației publice centrale
45.	Elaborarea materialelor informative și promoționale	Nr. de materiale elaborate (panouri informative, materiale tipărite, vizualuri, video etc.)	88,7	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA SPCR SMIP SME	Angelina PLOP, Specialist în comunicare și relații cu APL/CRD Irina COROIAN, Șef SPCR Andrei POPUȘOI, Șef SMIP	MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013

								Olga DIACONU, Şef SME Specialist planificare	
Nr.	Obiectiv 5:Consolidarea capacităţilor angajaţilor ADR şi a actorilor de dezvoltare regională								
Indicatori asociaţi obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură		Valoarea de referinţă/ 2024		Valoarea ţintă/ 2025		Subdiviziune responsabilă	
1	2	3		4		5		6	
i.5.1.	Nr. angajaţi instruiţi	Număr		12		14		SA	
i.5.2.	Nr. actori regionali cu capacităţi consolidate	Număr		160		25		SPCR SMIP SME SA	
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne								
r.5.1.	Lipsa de personal şi a memoriei instituţionale.								
Nr.	Riscuri externe								
r.5.1.	Lipsa necesităţii de facilitare/organizare a instruirilor pentru APL şi alţi actori regionali.								
r.5.2.	Lipsa oportunităţilor de participare în cadrul vizitelor de studiu.								
Nr.	Acţiuni	Indicator de monitorizare	Costul acţiunii (mii lei)	Sursa de finanţare	Termen de iniţiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referinţă
46.	Formarea continuă a specialiștilor ADR Sud	Nr. participanţi la instruiți; Nr. instruiți organizate	66,0	6105	02.01.2025	31.12.2025	SA/SPCR/ SMIP/SME	Alina UNTILĂ, Manager de oficiu/ Specialist resurse umane	MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
47.	Organizarea instruirilor pentru APL aferente Concursurilor de selectare a proiectelor de dezvoltare regională cu finanţare din FNDRL	Nr. instruiți organizate; Nr. beneficiari	28,7	6105	02.03.2025	31.12.2025	SPCR/SMIP/ SME/SA	Irina COROIAN, Şef SPCR Andrei POPUŞOI, Şef SMIP Olga DIACONU,	SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024 HG nr. 152/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului privind gestionarea mijloacelor financiare ale FNDRL

								Şef SME Angelina PLOP, Specialist în comunicare şi relaţii cu APL/CRD	MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
48.	Organizarea/facilitarea instruirilor pentru APL şi alţi actori regionali în domenii relevante politicii de dezvoltare regională	Nr. instruiți organizate/ facilitate; Nr. beneficiari	43,3	6105	02.01.2025	31.12.2025	SPCR/SMIP/ SME/SA	Irina COROIAN, Şef SPCR Andrei POPUŞOI, Şef SMIP Olga DIACONU, Şef SME Oxana GRAUR, Şef SA/ contabil-şef Angelina PLOP, Specialist în comunicare şi relaţii cu APL/CRD Specialist cooperare externă	SNDR 2022-2028 POR Sud 2022-2024 MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013
49.	Facilitarea organizării şi participarea în cadrul vizitelor de studiu în vederea preluării bunelor practici şi transfer de know-how în domeniul dezvoltării regionale	Minimum 1 vizită de studiu; Nr. beneficiari	10,5	6105	01.07.2025	31.12.2025	Director/ SPCR/SMIP/ SME	Irina COROIAN, Şef SPCR Andrei POPUŞOI, Şef SMIP Olga DIACONU, Şef SME Specialist cooperare externă	MO al ADR aprobat prin Ordinul MDRC nr. 161 din 21.11.2013

ELABORAT:

Şef SPCR	Irina COROIAN	_____
Şef SMIP	Andrei POPUŞOI	_____
Şef SME	Olga DIACONU	_____
Şef SA	Oxana GRAUR	_____

COORDONAT:

Şef Direcție politici și programe integrate de dezvoltare regională și locală

Denis LUNGUL _____