

**Planul
anual de activitate
al Agenției de Dezvoltare Regională Municipiul Chișinău pentru 2024**



Chișinău, 2024

Viziunea autorității: Agenția de Dezvoltare Regională Municipiul Chișinău - generator de dezvoltare socio-economică în Municipiul Chișinău, ADR MC elaborează și promovează strategii și programe, atrage resurse și implementează proiecte investiționale, oferă suport și consultanță pentru stimularea creșterii economice durabile, parteneriatelor și spiritului antreprenorial.

Misiunea autorității: Agenția de Dezvoltare Regională Municipiul Chișinău a fost creată pentru a asigura implementarea eficientă a obiectivelor Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională, Programului Operațional Regional al Municipiului Chișinău și altor documente de politici publice privind dezvoltarea durabilă a Regiunii de Dezvoltare Municipiul Chișinău. Echipa ADR mun. Chișinău își axează, în principal, activitatea pe efectuarea analizei dezvoltării social-economice din regiune și elaborarea strategiilor și proiectelor de dezvoltare regională, precum și pe coordonarea și monitorizarea implementării obiectivelor de dezvoltare regională.

Indicatori de performanță: Creșterea indicatorilor IDAM în localitățile din municipiul Chișinău

Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2023	Valoare țintă (dec. 2024)
Performanță și eficiență	Gradul de implementare a proiectelor	-	75%
	Numărul de proiecte atrase	3	6
	Numărul de noi documente elaborate (studii, ghiduri a.)	2	3
	Numărul de parteneriate stabilite	-	3
	Rețele de apeduct construite (km)	-	-
	Rețele de canalizare construite (km)	-	13,7
	Populația cu acces la sistemele de aprovizionare cu apă potabilă și canalizare construite/reabilitate, nr. locuitori	-	12279
Politici publice	Rata de implementare a Programului Operațional Regional (POR)	-	35%
	Rata de participare a membrilor CRD la ședințele organizate	100%	100%
	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	75%	100%
	Gradul de implementare a proiectelor din DUP	-	75%
Management instituțional	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte, %	-	95%
	Gradul de asigurare cu personal	28%	65%
	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	7%	7%
	Pondere angajaților instruiți	50%	93%
	Nivelul de transparență a activității, inclusiv financiară	100%	100%
	Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității nr. vizualizărilor nr. aprecierilor nr. urmăritorilor	6081 200 250	150 000 600 1000

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1. OBIECTIVE SECTORIALE									
1.1 DEZVOLTAREA PLANIFICĂRII ȘI COOPERĂRII REGIONALE									
Indicatori de impact: - Studiu de specializare inteligentă inițiat; <ul style="list-style-type: none"> - Program Operațional Regional al Municipiului Chișinău elaborat și aprobat; - Plan de dezvoltare a Regiunii Municipiului Chișinău elaborat și aprobat; - Dotarea locuințelor cu servicii publice de apeduct din surse sigure de apă: 2023 - 94,58%; 2024 – ținta 96,0% - Dotarea locuințelor cu servicii publice de canalizare: 2023 – 88,22%; 2024 – ținta 89,5% cea ce constituie 4093 locuințe. 									
Riscuri externe: <ol style="list-style-type: none"> 1. Participarea scăzută a actorilor regionali în procesul de elaborare/implementare a planificării în domeniile DR 2. Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate din asistența externă pentru proiectele de infrastructură unde ADR Municipiul Chișinău este eligibilă 3. Lipsa interesului membrilor CRD Municipiul Chișinău față de domeniul DR 									
Riscuri interne: <ol style="list-style-type: none"> 1. Lipsa de personal în cadrul ADR Municipiul Chișinău 2. Insuficiența pregătirii profesionale a specialiștilor din cadrul ADR Municipiul Chișinău 3. Resurse financiare limitate pentru desfășurarea de activități/evenimente 4. Disponibilitatea redusă a datelor statistice reprezintă o constrângere pentru procesul de analiză și evaluare a documentelor de politici 									
1.1.1	Elaborarea și aprobarea regulamentului CRD mun. Chișinău	Regulament elaborat și aprobat	32,4	FNDRL	14.02.2024	14.03.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Legea nr. 438/2006 H.G. nr.127/2008
1.1.2	Elaborarea și aprobarea Programului Operațional Regional (POR) mun. Chișinău 2024-2026	POR elaborat și aprobat	125,0	FNDRL	02.01.2024	30.04.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Legea nr. 438/2006 H.G. nr.127/2008
1.1.3	Participarea la elaborarea și ajustarea documentelor de politici naționale	Numărul de documente elaborate și ajustate (min. 2 documente)	32,4	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Planul de acțiuni MIDR 2024
1.1.4	Inițierea elaborării studiului de specializare inteligentă în Regiunea de dezvoltare mun. Chișinău	Studiu elaborat	45,0	FNDRL	02.01.2024	31.03.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Planul național de acțiuni pentru aderarea RM la UE pe anii 2024-2027

1.1.5	Promovarea investițiilor în RDMC în cadrul platformei web create	Numărul de publicații pe platforma web (min. 4 publicații)	35,2	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția administrativă	L. Becciu	H.G. nr.127/2008 Manual operațional
1.1.6	Elaborarea planului de implementare a POR mun. Chișinău pentru anul 2024	Plan tabelar elaborat și aprobat Plan narativ elaborat și aprobat	70,0	FNDRL	30.04.2024	31.05.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	SNDRL 2022-2028 POR 2024-2026
1.1.7	Promovarea potențialului economic și investițional regional prin organizarea evenimentelor de promovare a RDMC: Zilele RDMC, Conferințe, etc	Numărul de evenimente organizate Numărul de participanți la evenimente (min. 30 participanți)	35,0	FNDRL	01.12.2024	20.12.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Legea Nr. 438/2006 Plan de Acțiuni al Guvernului cap.VI
1.1.8	Elaborarea planului de activitate al ADR mun. Chișinău pentru anul 2025	Plan tabelar elaborat și aprobat	30,0	FNDRL	01.12.2024	20.12.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Legea Nr. 438/2006; Plan de Acțiuni al Guvernului cap.VI
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință

1.2 ASIGURAREA MANAGEMENTULUI INTEGRAT AL PROIECTELOR

Indicatori de impact: 3 proiecte propuse spre finanțare:

- Construirea rețelelor exterioare de canalizare din comuna Bubuieci, municipiul Chișinău;
- Construcția rețelelor de canalizare, sat. Ghidighici
- Modernizarea prin extinderea stației de epurare,, situat în municipiul Chișinău, comuna Stăuceni, s. Goianul Nou, str. Pădurilor, 2/1.

Riscuri externe:

1. Aprobarea cu întârziere a finanțării proiectelor din DUP pentru perioada an. 2024
2. Mărirea costurilor pentru materialele de construcție
3. Disponibilitatea și capacitatea scăzută a APL de mobilizare a resurselor pentru cofinanțarea proiectelor de dezvoltare regională
4. Perioada de achiziții îndelungată din cauza contestărilor
5. Omisiuni din partea instituției de proiectare ce duc la tergiversarea executării lucrărilor
6. Indiferența beneficiarilor, lipsa implicării lor în procesul de implementare a proiectelor
7. Profesionalismul managerului de proiect numit de beneficiar
8. Iresponsabilitatea executantului lucrărilor sau a responsabilului tehnic

9. *Debursarea finanțării cu întârziere pentru lucrările executate*

10. *Calitatea scăzută a lucrărilor executate*

Riscuri interne:

1. *Evaluarea îndelungată a proiectelor tehnice, devizelor complexe și schițelor de proiect prezentate de ofertanți*
2. *Riscuri datorate incoerenței caietelor de sarcini*
3. *IT, erori de sistem incluzând viruși*
4. *Probleme de confidențialitate și Securitate*
5. *Greșeală umană*

1.2.1	Acordarea asistenței beneficiarilor proiectelor din POR mun. Chișinău 2024-2026	Numărul de beneficiari asistați (min. 20 beneficiari)	75,4	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei Gh. Hajder	Manualul operațional
1.2.2	Actualizarea planurilor de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2024 din FNDRL	Plan de implementare și finanțare actualizat.	50,0	FNDRL	15.02.2024	31.04.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei Gh. Hajder	DUP 2022 – 2024 POR 2024-2026 Deciziile CNCNDRL
1.2.3	Elaborarea rapoartelor săptămânale, trimestriale, semestriale și anuale privind implementarea proiectelor	Numărul de rapoarte elaborate.	80,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei Gh. Hajder	DUP 2022 – 2024; POR 2024-2026
1.2.4	Constituirea Grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice al ADR mun. Chișinău	Aprobarea ordinului privind constituirea Grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice	-	FNDRL	02.01.2024	31.01.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei Gh. Hajder	H.G. nr. 10/2021
1.2.5	Elaborarea planului de achiziții al ADR mun. Chișinău 2024	Plan de achiziții elaborat, aprobat și publicat	-	FNDRL	02.01.2024	31.01.2024	Secția management integrat al proiectelor; Grupul de lucru pentru achiziții	N. Belitei Gh. Hajder	Legea nr. 131/2015

1.2.6	Elaborarea caietelor de sarcini (servicii, bunuri, lucrări) pentru implementarea proiectelor aprobate spre finanțare pentru anul 2024	Numărul caietelor de sarcini elaborate (min. 4 caiete de sarcini elaborate)	-	FNDRL	02.01.2024	31.03.2024	Secția management integrat al proiectelor; Grupul de lucru pentru achiziții	N. Belitei Gh. Hajder	Legea nr. 131/2015
1.2.7	Lansarea procedurilor de achiziții publice și încheierea contractelor pentru proiectele finanțate în 2024	Numărul procedurilor de achiziții publice finalizate (min. 3)	-	FNDRL	02.01.2024	31.03.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei	Legea nr. 131/2015
1.2.8	Implementarea proiectelor aprobate în DUP 2022 - 2024	Numărul de proiecte implementate (min.3 proiecte)	DUP rectificat	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei Gh. Hajder	Manualul operațional DUP 2022 – 2024
1.2.9	Raportarea trimestrială achizițiilor de valoare mică	Numărul procedurilor de valoare mică. Numărul procedurilor de valoare mică raportate în SIA RSAP	-	FNDRL	02.12.2024	1.02.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei	H.G. nr. 870/2022
1.2.10	Participarea la ședințele privind examinarea contestațiilor	Numărul de contestații depuse/ admise/ respinse	-	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei	Legea nr. 131/2015
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință

1.3 MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA POLITICII ȘI PROIECTELOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ

Indicatori de impact: 3 proiecte inițiate spre implementate

Riscuri externe:

1. Pasivitatea beneficiarilor în oferirea informațiilor solicitate de ADR în perioada post-implementare.
2. Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă.

Riscuri interne:

1. Lipsa unui mecanism de constrângere în cazurile când beneficiarii nu-și onorează obligațiunile în perioada de asigurare a durabilității proiectelor.

1.3.1	Elaborarea Rapoartelor semestriale cu privire la progresul atins la implementarea POR mun. Chișinău	Raport semestrial și anual elaborat.	32,4	FNDRL	02.12.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
1.3.2	Elaborarea raportului anual de activitate ADR mun. Chișinău 2024	Raport anual de activitate elaborat și aprobat.	32,4	FNDRL	02.12.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
1.3.3	Acordarea asistenței APL-lor în elaborarea Planului de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectului	Numărul APL asistate (min. 6)	96,0	FNDRL	02.12.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
		Numărul Planurilor de durabilitate elaborate (min. 6)							
1.3.4	Elaborarea Planului de monitorizare privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor finalizate pentru an. 2024	Plan elaborat și aprobat	36,4	FNDRL	02.12.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
1.3.5	Monitorizarea îndeplinirii Planului privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor finalizate	Vizite de monitorizare a proiectelor (min. 12)	96,0	FNDRL	02.12.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
		Rapoarte anuale post-implementare recepționate de la beneficiari (anexa 6) (min. 3)							
		Rapoarte de evaluare a proiectelor elaborate (anexa 7) (min. 2)							
		Raport cu privire la îndeplinirea Planului elaborat							

1.3.6	Monitorizarea procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională prin desfășurarea vizitelor de monitorizare la proiectele regionale	Vizite de monitorizare a proiectului lansat spre implementare (min. 20)	96,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	DUP 2022 – 2024 POR 2024-2026
1.3.7	Elaborarea rapoartelor finale pentru proiectele finalizate	Raport final pentru proiectele finanțate din FNDRL	32,4	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
1.3.8	Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor finale la proiectele implementate din FNDRL	Recepția la terminarea lucrărilor (min. 3)	64,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	H.G. nr.285/1996
1.3.9	Elaborarea documentelor de transmitere a costurilor investiționale către Beneficiar	Transmiterea costurilor investiționale către Beneficiar	40,0	FNDRL	01.10.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	H.G. nr.285/1996 H.G. nr.1235/2016, H.G. nr.127/2008
1.3.10	Colectarea indicatorilor de la APL în baza Planului privind asigurarea durabilității și îndeplinirii POR	Tabel generalizator cu indicatorii de monitorizare a implementării POR actualizat	60,0	FNDRL	02.12.2024	31.12.2024	Serviciu monitorizare și evaluare	Șeful serviciului Gh. Hajder	Ordin MADRM nr.149/2021
1.3.11	Asigurarea transparenței activității ADR mun. Chișinău	Comunicate publicate pe pagina web și rețelele de socializate Anunțuri publicate pe pagina web și rețelele de socializate	32,4	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția administrativă	L. Becciu	H.G. nr.127/2008 Manualul operațional
1.3.12	Elaborarea materialelor promoționale	Seturi de materiale promoționale elaborate	30,0	FNDRL	02.01.2024	28.02.2024	Secția administrativă	L. Becciu	H.G. nr.127/2008 Manualul operațional

1.3.13	Colectarea informației despre evenimentele din domeniul DR în RDMC și despre activitățile ADR mun. Chișinău din alte surse de informare	Materiale media colectate	46,0	FNDRL	02.01.2024	28.12.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	H.G. nr.127/2008 Manualul operațional
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.4 GESTIONAREA ASISTENȚEI EXTERNE									
Indicatori de impact: - 2 inițiative de proiecte (Interreg Next) și 1 proiect realizat cu asistență externă									
Riscuri externe:									
<ol style="list-style-type: none"> Impact informațional dificil de măsurat și feedback redus privind informarea și conștientizarea beneficiarilor proiectelor. Neexecutarea obligațiilor asumate de către parteneri, inclusiv de inițierea proceselor de insolvabilitate ce poate duce la tergiversări și procese judiciare de lungă durată. 									
Riscuri interne:									
<ol style="list-style-type: none"> Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști Vizibilitate insuficientă a proiectelor cu asistență externă, din cauza identității vizuale depășite a instituțiilor și a numărului redus de materiale informative. 									
1.4.1	Atragerea surselor din fondurile străine pentru proiectele regionale pentru participare la Programele naționale și internaționale unde APL-urile sunt eligibile	Concepte aplicate/ finanțate (min.2)	60,0	FNDRL	01.12.2024	20.12.2024	Secția planificare și programare	A. Balan Gh. Hajder	H.G. nr.127/2008 Manualul operațional
1.4.2	Elaborarea rapoartelor de implementare a proiectelor către MIDR și partenerul principal în cadrul programului	Rapoarte elaborate și aprobate	32,4	FNDRL	01.12.2024	20.12.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei	H.G. nr.127/2008 Manualul operațional
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2. OBIECTIVE PRIVIND DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL									
2.1 CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR INSTITUȚIONALE ALE ADR MUNICIPIUL CHIȘINĂU									
Indicatori de impact:- 1 ghid de activitate al specialistului nou angajat la ADR mun. Chișinău elaborat;									

- 7 angajați instruiți în scopul formării continue a specialiștilor

Riscuri externe:

1. *Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea instruirilor*
2. *Lipsa interesului actorilor regionali față de politica de dezvoltare regională*

Riscuri interne:

1. *Fluctuația cadrelor ADR Municipiul Chișinău dar și în cadrul APL*
2. *Implicarea pasivă a funcționarilor în exercitarea atribuțiilor de serviciu*

2.1.1	Elaborarea și aprobarea Registrului Riscurilor al ADR mun. Chișinău	Registru elaborat și aprobat	50,0	FNDRL	02.01.2024	31.01.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	A. Balan Gh. Hajder	Legea nr.229/2010
2.1.2	Elaborarea Raportului consolidat privind controlul intern managerial al ADR mun. Chișinău	Raport elaborat Declarația de răspundere managerială emisă și publicată	32,4	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Legea nr.229/2010
2.1.3	Elaborarea ghidului noului angajat	Ghid elaborat, aprobat și publicat	32,4	FNDRL	02.01.2024	30.05.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Legea nr.229/2010
2.1.4	Dezvoltarea capacităților APL în domeniile aferente Dezvoltării Regionale	Organizarea instruirilor (min. 5) Asigurarea participării pe scară largă a actorilor (min. 50 de participanți)	96,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Manualul operațional
2.1.5	Asigurarea vizibilității proiectelor în curs de realizare prin intermediul articolelor și a materialelor promoționale	Materiale promoționale (min. 5) Articole publicate (min. 20)	32,4	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția administrativă	L. Becciu	H.G. nr.127/2008 Manualul operațional
2.1.6	Încheierea contractelor privind finanțarea proiectelor	Contracte elaborate/avizate și încheiate. (min.3)	50,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția management integrat al proiectelor	N. Belitei Gh. Hajder	H.G. nr.152/2022

2.1.7	Suport APL pentru participare la Concursul de propuneri de proiecte pe domeniul dezvoltare regională	Instruiri organizate (min. 18 participanți)	96,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția planificare și programare	A. Balan	Planul de acțiuni MIDR Manualul operațional al FNDRL H.G. nr.152/2022
2.1.8	Elaborarea Programului de instruire a angajaților ADR mun. Chișinău pentru anul 2025	Program elaborat și aprobat	32,4	FNDRL	02.01.2024	31.05.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Manualul operațional
2.1.9	Formarea și dezvoltarea continuă a specialiștilor ADR Municipiul Chișinău conform Programului de instruire a angajaților ADR pentru anul 2024	Instruiri organizate (min.3) Număr de angajați instruiți (min.7)	5,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Manualul operațional Programul de instruire a angajaților
2.1.10	Elaborarea rapoartelor privind instruirea angajaților în 2024	Raport elaborat și aprobat	32,4	FNDRL	30.10.2024	31.12.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Manualul operațional
2.1.11	Transfer de bune practici pentru actorii regionali (ADR, APL, ONG, antreprenori etc.)	Ședințe comune organizate (min.3) Vizite desfășurate (min.3) Numărul de beneficiari (min.50)	96,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Șefi de secții și servicii (responsabilitate comună)	Gh. Hajder	Inițiativă ADR mun. Chișinău Manualul operațional
2.1.12	Organizarea concursurilor de angajare a specialiștilor posturile vacante în cadrul ADR Municipiul Chișinău	Concursuri organizate (min. 4)	1902,9	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția administrativ	L. Becciu Gh. Hajder	H.G. nr.152/2022
2.1.13	Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR mun. Chișinău pentru anul 2025	Deviz elaborat și aprobat. Notă explicativă elaborată	32,4	FNDRL	01.12.2024	20.12.2024	Secția administrativ	L. Becciu Gh. Hajder	Legea nr.287/2017

2.1.14	Raportarea financiară lunară, trimestrială, anuală	Rapoarte elaborate și aprobate	80,0	FNDRL	02.01.2024	31.12.2024	Secția administrativ	L. Becciu Gh. Hajder	Legea nr.287/2017
--------	--	--------------------------------	------	-------	------------	------------	----------------------	-------------------------	-------------------